

«Հաստատում եմ»

Ռեկտոր՝ \_\_\_\_\_

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2016թ.

**«ԳՅՈՒՄՐՈՒ Մ. ՆԱԼԲԱՆԴՅԱՆԻ ԱՆՎԱՆ ՊԵՏԱԿԱՆ  
ՄԱՆԿԱՎԱՐԺԱԿԱՆ ԻՆՍՏԻՏՈՒՏ» ՊՈԱԿ**

**ԳՅՈՒՄՐՈՒ ՊԵՏԱԿԱՆ ՄԱՆԿԱՎԱՐԺԱԿԱՆ ԻՆՍՏԻՏՈՒՏԻ ԻՆՍՏԻՏՈՒՑԻՈՆԱԼ ՀԱՎԱՏԱՐՄԱԳՐՄԱՆ  
ՓՈՐՁԱԳԻՏԱԿԱՆ ԶԵԿՈՒՅՑՈՒՄ ՆՇՎԱԾ ԹԵՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՎԵՐԱՑՄԱՆ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ  
ԺԱՄԱՆԱԿԱՑՈՒՅՑ  
(վերջնական տարբերակ)**

ՀՀ, Շիրակի մարզ, քաղաք Գյումրի, Պարույր Սևակի 4

**Գյումրի 2016**

Գործողություն		Քայլեր		2016թ.				2017թ.				2018թ.				
				I եռ. եռ.	II եռ. եռ.	III եռ. եռ.	IV եռ. եռ.	I եռ. եռ.	II եռ. եռ.	III եռ. եռ.	IV եռ. եռ.	I եռ. եռ.	II եռ. եռ.	III եռ. եռ.	IV եռ. եռ.	
1	Հստակացնել բուհի առաքելությունը	1.1	Ձեռք բերել համալսարանի կարգավիճակ													
		1.2	Վերանայել բուհի առաքելությունը													
2	Հստակեցնել բուհի կանոնադրությունն ըստ իրականացվող գործունեության	2.1	Վերախմբագրել բուհի կանոնադրությունը													
3	Մշակել ՌԾ-ի իրականացման գնահատման, մշտադիտարկման և բարելավման մեխանիզմներ	3.1	Մշակել ՌԾ-ի իրականացման գնահատման, մշտադիտարկման, բարելավման մեխանիզմներ և գործիքակազմ													
		3.2	Կիրառել ՌԾ-ի իրականացման գնահատման, մշտադիտարկման, բարելավման մեխանիզմներ և գործիքակազմ													
4	Ապահովել ներքին և արտաքին շահառուների ակտիվ ներգրավվածությունը ՌԾ-ի իրականացման գործընթացում	4.1	Վերանայել ՌԾ-ի նպատակների իրականացման աշխատանքային պլանը													
5	Բուհի կազմակերպական կառուցվածքի բարեփոխում	5.1	Ստեղծել Գիտության և հետազոտության բաժին													
		5.2	Ստեղծել Մարդկային ռեսուրսների կառավարման բաժին													
6	Էթիկայի կանոնագրքի մշակում և կիրառում	6.1	Մշակել բուհի ներքին շահառուների էթիկայի կանոնագիրք													
		6.2	Գործառնության մեջ դնել													

			կանոնագիրքը																	
7	Կառավարման գործընթացներում արտաքին շահառուների ներգրավվածություն, ներքին շահառուների գործունեության ակտիվացում	7.1	Լրամշակել գիտական խորհրդ, ֆակուլտետի խորհրդի կանոնակարգերը																	
		7.2	Մշակել-կիրառել մեխանիզմներ ներքին շահառուների նախաձեռնողականության ակտիվացման նպատակով																	
8	ՌԾ-ի իրականացման ռիսկերի կառավարում	8.1	Մշակել և կիրառել ՌԾ-ի իրականացման հաշվետվողականության ընթացակարգ																	
9	Կառավարման գործընթացների արդյունավետության գնահատում	9.1	Մշակել և կիրառել կառավարման գործընթացների գնահատման մեխանիզմներ																	
10	Մասնագիտական կրթական ծրագրերի ցանկի բարելավում և համապատասխանեցում ՈԱՇ-ին	10.1	Շիրակի մարզի աշխատաշուկայի կարիքների պարբերաբար վերհանում																	
		10.2	Աշխատաշուկայում պահանջարկ ունեցող նոր մասնագիտությունների ՄԿԾ-ների մշակում և իրականացում, չպահանջված մասնագիտությունների ԿԾ-ների դադարեցում																	
		10.3	Մշակել և իրականացնել դասընթացներ՝ շրջանավարտներին լրացուցիչ որակավորում շնորհելու նպատակով																	

		10.4	Մշակել և կիրառել գործիքակազմ՝ որակավորումների ազգային, ոլորտային շրջանակների նկարագրիչներին մասնագիտական կրթական ծրագրերի համապատասխանության ապահովման նպատակով																
11	Դասավանդման և ուսումնառության մեթոդների, գնահատման ձևերի ընտրության և արդիականացման քաղաքականության և ընթացակարգի մշակում	11.1	Մշակել ուսուցման առկա և հեռակա ձևերի համար դասավանդման և ուսումնառության մեթոդների, գնահատման ձևերի ընտրության ընթացակարգ																
12	ՄԿԾ-ներում կրթական վերջնարդյունքների հետ ուսումնառության, դասավանդման մեթոդների և գնահատման ձևերի կապի ապահովում	12.1	Բարելավել և կիրառել ՄԿԾ-ների մասնագրերի և առարկայական նկարագրերի ձևաչափերը՝ ներառելով նոր ձևաթղթեր՝ ըստ կրթական վերջնարդյունքների դասավանդման և ուսումնառության մեթոդների, գնահատման ձևերի ընտրությունն ապահովելու համար																
13	Հեռակա ուսուցման համակարգում կրթական ծրագրերի իրականացման գործընթացի բարելավում	13.1	Հիմնել և շահագործել հեռավար ուսուցման լաբորատորիա																
		13.2	Վերանայել հեռակա համակարգի ուսումնական պլաններում լսարանային ծանրաբեռնվածությունը																
		13.3	Ստեղծել և գործառնության մեջ դնել E-Learning դասընթացներ																
		13.4	Լրամշակել և կիրառել հեռակա համակարգի գնահատման և																

			բողոքարկման կարգը															
14	Ակադեմիական ազնվության մակարդակի բարձրացում	14.1	Բարելավել առկա համակարգի գնահատման և բողոքարկման, անհատական, կուրսային, ավարտական աշխատանքների և մագիստրոսական թեզերի իրականացման կարգերը															
		14.2	Մշակել և կիրառել գրագողության դեմ պայքարի մեխանիզմներ															
15	Դասընթացների կրեդիտների հաշվարկման մեխանիզմների բարելավում	15.1	Մշակել և կիրառել քաղաքականություն դասընթացների կրեդիտների հաշվարկման մեխանիզմների արդյունավետության բարելավման նպատակով															
16	Մշակել ՄԿԾ-ների մշտադիտարկման, գնահատման, բարելավման արդյունավետ մեխանիզմներ	16.1	Վերանայել ՄԿԾ-ների մշակման, հաստատման, մշտադիտարկման և վերանայման քաղաքականությունը															
17	Բարելավել ուսանողների կրթական կարիքների վերհանման մեխանիզմները	17.1	Մշակել և կիրառել ուսանողների կարիքների վերհանման ընթացակարգեր, բարելավել մեխանիզմները															
18	Զարգացնել ուսանողների հետազոտական գործունեությունը	18.1	Մշակել և կիրառել ուսանողների և պրոֆեսորադասախոսական կազմի խրախուսման ընթացակարգ՝ ուսանողներին գիտահետազոտական աշխատանքներում ներգրավելու համար															
		18.2	Մշակել-կիրառել մեխանիզմներ միջազգային գիտաժողովներին ուսանողների մասնակցության															

			ակտիվացման նպատակով																	
19	Օժանդակել ուսանողների և շրջանավարտների կարիերային	19.1	Ստեղծել և կիրառել մեխանիզմներ աշխատաշուկայի պահանջների և թափուր աշխատատեղերի վերաբերյալ տեղեկատվությունը շրջանավարտներին հասանելի դարձնելու համար																	
		19.2	Ստեղծել և կիրառել մեխանիզմներ բուհի շրջանավարտների ակադեմիական տվյալները աշխատաշուկայի ներկայացուցիչներին հասանելի դարձնելու համար																	
		19.3	Վեր հանելով գործատուների և շրջանավարտների կրթական կարիքները կազմակերպել լրացուցիչ դասընթացներ																	
		19.4	Կազմակերպել հանդիպումներ գործատուների, զբաղվածության կենտրոնների գործակալությունների հետ, մասնակցել ու աջակցել աշխատանքի տոնավաճառների կազմակերպմանը																	
20	Մշակել վարչական աշխատակազմին դիմելու կանոնակարգ	20.1	Մշակել և կիրառել ուսանողների վարչական աշխատակազմին դիմելու կանոնակարգ																	
21	Խթանել ուսանողների կողմից խնդիրների վերհանումը	21.1	Կազմակերպել ուսանողների լայն շերտերի և ռեկտորի ամենամսյա հանդիպումներ																	
		21.2	Մշակել մեխանիզմներ կառավարման մարմիններում ընդգրկված ուսանողների																	

			մասնակցությունը ակտիվացնելու համար																
22	<b>Մշակել ըստ ՄԿԾ-ների դասախոսների ներկայացվող մասնագիտական պահանջներ</b>	22.1	Լրամշակել և կիրառել պրոֆետորադասախոսական և ուսումնաօժանդակ կազմերի ընտրության կանոնակարգը՝ սահմանելով ըստ ՄԿԾ-ների մասնագիտական որակներին ներկայացվող չափանիշներ, լրամշակել և կիրառել դասախոսների ծանրաբեռնվածության ձևավորման հիմնական նորմերը																
23	<b>Լրամշակել և բարելավել դասախոսների մասնագիտական վերապատրաստումների մեխանիզմները</b>	23.1	Լրամշակել և կիրառել պրոֆետորադասախոսական կազմի պարբերաբար գնահատման ընթացակարգ																
		23.2	Զարգացնել համագործակցությունը առաջավոր հայաստանյան, արտասահմանյան բուհերի և գիտական կազմակերպությունների հետ մասնագիտական վերապատրաստումների նպատակով																
		23.3	Կազմակերպել վերապատրաստումներ՝ դասախոսի մասնագիտական կարիքներին համապատասխան																
24	<b>Մշակել մեխանիզմներ երիտասարդ դասախոսներով բուհը համալրելու նպատակով</b>	24.1	Մշակել և գործառնության մեջ դնել երիտասարդ կադրերի ընտրության քաղաքականություն՝ սկսած մագիստրատուրայի կրթական աստիճանից																

25	Մշակել և ներդնել պաշտոնների անձնագրեր պրոֆեսորադասախոսական և ուսումնաօժանդակ կազմի համար	25.1	Մշակել և գործառնության մեջ դնել պրոֆեսորադասախոսական և ուսումնաօժանդակ կազմերի համար գործունեության պահանջների համապատասխան պաշտոնների անձնագրեր												
26	Գնահատել ուսումնաօժանդակ կազմի աշխատանքի արդյունավետությունը և մշակել արդյունավետության բարձրացման մեխանիզմներ	26.1	Մշակել ուսումնաօժանդակ կազմի գնահատման ընթացակարգ												
		26.2	Ներդնել ուսումնաօժանդակ կազմի գնահատման ընթացակարգը												
27	Մշակել բուհի հետազոտական գործունեության հստակ ուղղությունները	27.1	Հստակեցնել մասնագիտական ամբիոններում հետազոտական գործունեության ուղղությունները												
		27.2	Մշակել, պլանավորել և ներդնել երկարաժամկետ (5 տարի), միջնաժամկետ (3 տարի) և կարճաժամկետ (1-2 տարի) ներքին ֆինանսավորմամբ գիտական թեմատիկ ծրագրեր												
28	Խթանել միջազգային մակարդակով հետազոտական գործունեությունը	28.1	Մշակել մեխանիզմներ միջազգային համատեղ հետազոտական աշխատանքների իրականացման համար												
		28.2	Կիրառել մշակված մեխանիզմները միջազգային համատեղ հետազոտական աշխատանքների իրականացման և հետագա զարգացման համար												



		28.3.	Մշակել և կիրառել միջազգային գիտաժողովներին զեկուցումներով մասնակցության և գիտական պարբերականներում հետազոտական աշխատանքների արդյունքների հրատարակման աջակցության ընթացակարգ և մեխանիզմներ																
29	<b>Ներդնել հետազոտական բաղադրիչ բակլավրի կրթական ծրագրում</b>	29.1	Մշակել և կիրառել հետազոտական գործունեության և ուսումնական գործընթացի փոխկապակցության քաղաքականություն և ընթացակարգեր																
30	<b>Նպաստել ՀՀ բուհերի և գիտական կենտրոնների հետ գիտական գործունեության զարգացմանը</b>	30.1	Կազմակերպել հանրապետական և միջազգային գիտաժողովներ, սեմինարներ, քննարկումներ՝ արդիական, գիտական թեմաներով																
		30.2	Համագործակցել եվրոպական ու հայաստանյան առաջատար բուհերի և գիտական կենտրոնների հետ համատեղ գիտական թեմաների իրականացման նպատակով																
31	<b>Ապահովել ֆինանսական արտաքին աղբյուրների բազմազանությունը</b>	31.1	Փոփոխել բուհի կազմակերպախրավական ձևը																
		31.2	Հոգեբանական ծառայությունների լաբորատորիայի ստեղծում և վճարովի ծառայությունների մատուցում																
		31.3	Լեզուների կենտրոնի լաբորատորիայի																

		տեխնիկական հագեցվածության ապահովում և վճարովի ծառայությունների մատուցում																
	31.4	Մարզադահլիճների հիմնանորոգում, մարզաարքերով վերազինում և վճարովի ծառայությունների մատուցում																
	31.5	Սոցիալական աշխատանքի կենտրոնի ստեղծում և վճարովի ծառայությունների մատուցում																
	31.6	Համակարգչային գրագիտության, տեղեկատվական տեխնոլոգիաների, ծրագրավորման լեզուների մոդուլների մշակում և վճարովի ուսուցման կազմակերպում																
	31.7	Տուրիստական գործակալության հիմնում և վճարովի ծառայությունների մատուցում																
	31.8	Կիրառական արվեստի լաբորատորիաների (փայտամշակում, մետաղամշակում, գորգագործություն, խեցեգործություն, գեղանկարչություն, հագուստի մոդելավորում) վերանորոգում և վճարովի պատվերների ընդունում																
	31.9	Հրատարակչության հիմնում՝ ներառյալ տպարանը՝ անհրաժեշտ նյութատեխնիկական և մասնագիտական																

			բազայի ապահովումով																
		31.10	Լրացուցիչ կրթական ծառայությունների մատուցում (ուսուցիչների մասնագիտական վերապատրաստումների, հատուկ մանկավարժության ուղղությամբ դասընթացների կազմակերպում և այլն)																
32	<b>Պլանավորել ֆինանսական բաշխումը՝ ըստ ՄԿԾ-ների պահանջների</b>	32.1	Մշակել և կիրառել ֆինանսական բաշխման մեխանիզմ՝ ըստ ՄԿԾ-ների պահանջների																
33	<b>Բարելավել գրադարանային ծառայությունները</b>	33.1	Շահագործել էլեկտրոնային գրադարանը																
		33.2	Ստեղծել գրադարանում առկա գրքերի էլեկտրոնային շտեմարան																
		33.3	Կիրառել նորագույն տեխնոլոգիաներ գրադարանային ծառայության արդյունավետության բարձրացման նպատակով, ներդնել էլեկտրոնային քարտարանները																
		33.4	Գրադարանի աշխատակիցների վերապատրաստում																
34	<b>Զարգացնել SS ծառայությունների շրջանակը՝ բուհի կառավարման համակարգի բարելավման և հեռավար ուսուցման ներդրման նպատակով</b>	34.1	Ստեղծել և շահագործել համապատասխան տեխնիկական հագեցվածությամբ հեռավար ուսուցման երկու լաբորատորիա																
		34.2	Կազմակերպել պրոֆեսորադասախոսական կազմի վերապատրաստումներ՝ հեռավար ուսուցում																

			Իրականացնելու նպատակով															
35	Մտեղծել համապատասխան պայմաններ հատուկ կարիքներ ունեցող ուսանողների ուսումնառության համար	35.1	Վերակառուցել և վերազինել լսարանները անհրաժեշտ նյութատեխնիկական բազայով հատուկ կարիքներ ունեցող ուսանողների համար															
36	Բուհի ներքին հաշվետվողականության համակարգում զարգացնել վերլուծական բաղադրիչը	36.1	Բարելավել հաշվետվությունների ձևաչափերը որակական և քանակական վերլուծությունների նկատառումով															
37	Հստակեցնել և զարգացնել հասարակության հետ հետադարձ կապերի մեխանիզմները	37.1	Մշակել և ներդնել հասարակության հետ արդյունավետ հետադարձ կապի հաստատման քաղաքականություն և մեխանիզմներ															
38	Մշակել և ներդնել հասարակությանը մատուցվող ծառայությունների գնահատման մեխանիզմներ	38.1	Մշակել և ներդնել հասարակությանը մատուցվող լրացուցիչ կրթական և խորհրդատվական ծառայությունների գնահատման մեխանիզմներ															
39	Բուհի ֆինանսական և մարդկային ռեսուրսների օգտագործմամբ խթանել արտաքին ծրագրերի ներդրումը	39.1	Մշակել և ներդնել միջազգայնացմանը նպաստող քաղաքականություն և ընթացակարգեր															
		39.2	Մշակել մեխանիզմներ արտաքին կապերի գործունեության արդյունավետության գնահատման նպատակով															
40	Խթանել օտար լեզուների իմացությունը ներքին շահառուների շրջանում	40.1	Կազմակերպել օտար լեզուների իմացության մակարդակների բարձրացմանն ուղղված															

			շարունակական դասընթացներ																
		40.2	Մշակել և ներդնել օտար լեզուներով դասընթացներ																
41	Ակտիվացնել համագործակցությունը ՀՀ բուհերի և տարբեր գիտական կենտրոնների հետ	41.1	Կնքել համագործակցության պայմանագրեր նմանատիպ կրթական ծրագրեր իրականացնող առաջավոր հայաստանյան բուհերի և գիտական ու այլ կենտրոնների հետ																
		41.2	Նպաստել համագործակցության պայմանագրերի իրականացմանը																
42	Մշակել և կիրառել որակի ապահովման գործընթացներում արտաքին շահառուների մասնակցությունը խրախուսող քաղաքականություն, ընթացակարգեր, մեխանիզմներ	42.1	Մշակել և կիրառել ընթացակարգեր և մեխանիզմներ որակի ապահովման համակարգում արտաքին շահառուների մասնակցությունը ապահովելու նպատակով																
43	Մշակել որակի ապահովման համակարգի գործունեության մշտադիտարկման և վերլուծության մեխանիզմներ և ապահովել որակի ապահովման կենտրոնի աշխատակիցների մասնագիտական զարգացման շարունակականությունը:	43.1	Բարելավել որակի ապահովման ներքին համակարգը																
		43.2	Մշակել և կիրառել պարբերաբար վերանայման, մշտադիտարկման և գնահատման քաղաքականություն և մեխանիզմներ																
		43.3	Մշակել և կիրառել որակի ապահովման համակարգի մասնագետների պաշտոնի նկարագրեր																
		43.3	Իրականացնել որակի																

			ապահովման պատասխանատուների մասնագետական զարգացմանն ուղղված վերապատրաստումներ														
44	<b>Բարելավել բուհում իրականացվող հարցումների և տվյալների հավաքագրման գործընթացը՝ ներդնելով դրանց իրականացման հավաստիության մեխանիզմներ:</b>	44.1	Մշակել հարցումների և տվյալների հավաքագրման գործընթացների իրականացման ընթացակարգեր և մեխանիզմներ՝ դրանց իրականացման հավաստիության ապահովման նկատառումով														

Գործընթացները կազմակերպվելու են որակի ամբողջական կառավարման հայեցակարգային սկզբունքներով և առկա են պահանջվող ֆինանսական ռեսուրսներ: